

# 1.1 Kunnanhallitus

## 1.1.1 Hallintopalvelut

	TP 2023	TA 2024	TA 2025	Muutos%	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot	368 448	287 823	469 628	63 %	341 492	349 628
Toimintakulut	-2 571 678	- 2 515 214	-3 283 022	-31 %	-3 325 682	-3 393 712
<b>Toimintakate yhteensä</b>	<b>-2 230 230</b>	<b>-2 227 391</b>	<b>-2 813 394</b>	<b>-26 %</b>	<b>-2 984 190</b>	<b>-3 044 084</b>

**Vastuhenkilö:** Hallintojohtaja

### Vastualueen toiminta

Hallintopalvelut muodostuu seuraavista tehtäväalueista: demokratia (vaalit), strateginen johto, yleishallinto, talouspalvelut, elinvoima- ja maaseutupalvelut sekä kaavoitus. Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä.

Strategisessa johdossa valtuusto on kunnan ylin päättävä elin, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanhallitus vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta sekä kunnan henkilöstöpolitiikasta. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa.

Yleishallintoon kuuluvat kunnan hallinto- ja henkilöstöpalvelut, työllisyyspalvelut ja liikennepalvelut. Hallintopalvelut vastaavat kunnan asiakaspalvelusta, tietohallinnosta ja hallintotehtävistä kuten asianhallinnan ja asiakirjahallinnon kokonaisuudesta. Henkilöstöpalvelut koordinoi ja kehittää henkilöstöjohtamista ja -hallintoa esihenkilötyön tukena. Palkanlaskenta on ulkoistettu Monetra Pirkanmaa Oy:lle. Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut siirtyvät kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025 alkaen. Vesilahti kuuluu Tampereen seudun työllisyysalueeseen, jonka vastuukunta on Tampereen kaupunki. Liikennepalvelut vastaa kunnan joukko- ja palveluliikenteestä.

Talouspalvelut tuottavat kunnan virallisen talousraportoinnin ja taloustietoa kunnan strategisen johtamisen tueksi. Kunnan kirjanpito on ulkoistettu Monetra Pirkanmaa Oy:lle.

Elinvoimapaalvelut edistävät paikallista elinvoimaa, vastaavat kunnan viestinnästä, markkinoinnista ja panostavat kokonaisvaltaisesti kunnan kehittämiseen. Tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden hankkiminen kuntaan sekä pitovoiman kehittäminen niin yritysten kuin myös asukkaiden osalta. Markkinoinnin ja viestinnän lähtökohtana on parantaa Vesilahden tunnettavuutta ja ylläpitää kunnan pitovoimaa niin yritysten kuin asukkaiden osalta.



## Viestintä

Vesilahden viestintä ja markkinointi ovat jatkaneet vahvaa kehitystään. Visuaalinen ilme on saanut vahvistusta ja näkyy hyvin erilaisissa materiaaleissa läpi organisaation. Verkkosivujen uudistuksen jälkeen sivujen käyttöastetta ja käytettävyyttä seurataan edelleen. Kehittämistoimenpiteitä tehdään sivustolle tarpeen vaatiessa.

Vuoden 2025 aikana jatketaan sisäisen viestinnän kehittämistä. Koko organisaation läpileikkaavat viestinnän pelisäännöt pyritään julkaisemaan heti alkuvuoden aikana. Näiden tarkoituksena on selkeyttää viestinnän sisäisiä prosesseja ja tehdä toimialojen sekä oto-viestijöiden viestinnästä vaivattomampaa. Lisäksi toimialoilta kootaan viestintätiimi, joka kokoontuu kvartaaleittain sisäisten viestintäsuunnitelmien ja -koulutuksien tiimoilta.

Kunta- ja aluevaalit ovat merkittävässä roolissa vuoden 2025 viestinnässä. Kunnallista päätöksentekoa ja tietoa kunnan toiminnasta tuodaan helposti saavutettavalla viestinnällä lähemmäksi kuntalaisia. Päätöksistä ja asioista pyritään tiedottamaan proaktiivisesti. Vuorovaikutusta kunnan ja eri sidosryhmien välillä kehitetään.

## Kaavoitus ja maankäyttö

Kunnan tulee kasvattaa maanomistustaan alueellaan, sillä laaja maanomistus helpottaa alueidenkäytön suunnittelua olennaisesti.

Vuoden 2025 aikana kunta päivittää vuonna 2020 laaditun maankäytön strategisen kehityskuvan laatimalla strategisen yleiskaavan, vuosina 2020-2023 laadittuihin taustaselvityksiin tukeutuen sekä vie sen myös päätöksentekoon. Samalla päivitetään myös kunnan maapoliittinen ohjelma ja kaavoitusohjelma. Asiakirjat ovat olennaisia mm. maanhankinnan ja kasvun suunnan ohjaajina.

Vuonna 2025 on tärkeää valmistautua Pirkanmaan vaihemaakuntakaavan päivitystyöhön ja vaikuttaa maakuntaliittoon sekä muihin sidosryhmiin kunnan äänen saamiseksi kuuluviin eri tasoissa seudullisissa ja valtakunnallisissa suunnitelmissa. Lisäksi on kriittistä seurata ja ennakoita Pirkanmaan hyvinvointialueen päätöksiä koskien kunnan vuokrattuja kiinteistöjä. Pirkanmaan hyvinvointialueen ratkaisut vaikuttavat Vesilahden kunnan kaavoituksen suuntaan ja aikataulutukseen.

Kunnan asemakaavavarannon läpikäyminen ajantasaisuuden arviointeineen antaa mahdollisuuden löytää täydennysrakentamisen kohteita nykyisen yhdyskuntarakenteen sisältä. Näin vastattaisiin uusien alueiden hankkimisen ja kaavoittamisen ohella tonttikysyntään kunnan alueella. Olemassa olevien alueiden osalta on syytä laatia korjaussuunnitelma, jonka yhteydessä on tarkasteltava kaavallinen ajantasaisuus. Asemakaava-alueiden yksityisomistuksessa olevat katualueet on syytä hankkia kunnalle mm. saneerauksia ajatellen. Kunnan tulee pyrkiä tehostamaan asemakaavoitettujen alueiden rakentamista kaava-alueiden uudistuotannon lisänä, maapoliittisessa ohjelmassa päätettyjä keinoja käyttäen. Näin voidaan ohjata tonttikysynnän painetta kunnalle edullisesti, olemassaolevan yhdyskuntarakenteen piiriin.

Kunta on osaltaan parantamassa kevyenliikenteen yhteyksiään Lempäälän suuntaan viemällä eteenpäin Vesilahdentien jalkakäytävän ja pyörätien asemakaavaa ja asemakaavanmuutosta sekä varautuu kunnanviraston alueen asemakaavoituksen tarkastelulla kunnan omistaman

rakennuskannan käytön ja kustannusten optimointiin Vesilahden kuntastrategian 2022-2025 strategisen hankkeen ”Tilat ja yhteydet” mukaisesti.

Kaavoituksen ja rakennusvalvonnan lainsäädännön uudistumisen seurauksena rakentamisen sääntely pohjautuu kasvavassa määrin kaavoitukseen, jonka pohjalta seuraa kaavojen päivittämistarvetta. Kaavoituksen tietomallimuotoistuminen aiheuttaa tarpeen pitää kaavoituksen osaamistaso ja ohjelmistot ajantasaisina, että kaavatuotanto voidaan pitää katkeamattomana.

Elinvoima

Vuoden 2024 loppupuolella tapahtunut korkotason lasku odotetaan heijastuvan vuonna 2025, positiivisesti rakentamiseen, erityisesti yksityisellä sektorilla. Rakentamisen elpyminen edistää kunnan väestönkasvua, jonka odotetaan palautuvan 1 % tasolle.

Kunnan kasvun ja talouden kannalta on oleellista varmistaa omakotitonttien luovutukset talousarvion tavoitteiden mukaisesti. Vuodelle 2025 on budjetoitu maaomaisuuden myyntiin merkittävästi suurempi summa kuin vuonna 2024, mikä edellyttää onnistunutta markkinointia ja myyntiä, etenkin Metsämantereen alueella. Lisäksi vuodelle 2025 on tulossa myyntiin merkittävä määrä irtotontteja.

Kunnan elinkeinoelämän vahvistaminen on kriittisessä asemassa. Vuonna 2025 kunnassa on käynnissä useita merkittäviä hankkeita, kuten biokaasulaitoksen rakentaminen sekä Metsämantereen ja Kalalahden yritysalueiden kehitys. Näiden lisäksi kunta aikoo uudistaa yritysten ja kunnan välistä CRM-järjestelmää, mikä tuo säästöjä ilman merkittävää heikennystä viestinnässä.

Keskeisiä tavoitteita ovat yritysten toimintaedellytysten parantaminen, erityisesti työpaikkojen lisääminen, sekä asuinalueiden ja matkailun houkuttelevuuden vahvistaminen.

Vuoden 2025 strateginen yleiskaavatyö on myös tärkeää. Strategisen yleiskaavan ja kunnan strategian päivityksien yhteydessä myös laaditaan kunnan elinvoimaohjelma, joka on tarkoitus saada valmiiksi vuoden 2025 aikana. Ohjelma pohjautuu kunnan strategiaan.

**Informatiiviset tunnusluvut:**

Hallintopalvelut

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Maanhankinta, ha	15,3	20	10	5	5
Kunnan asuintonttien luovutus (AP, AR, AK ja AL), kpl	9	10	15	15	15
Kunnan omistamien tonttien kaavavaranto, okt (kpl)	23	Ei määritelty	24	24	26
Kunnan kasvuprosentin mukainen asuintonttien kaavavaranto viidelle vuodelle, okt (kpl)	57	75	75	75	75
Kunnan yritystonttien luovutus, kpl	2	2	1	1	1
vesilahti.fi istunnot	115 000	178 250	120 750	126 800	133 127
Tukea hakeneet maatilat	135	145	135	135	135
Myönnetty tukieurot	2 800 000	3 450 000	2 800 000	2 800 000	2 800 000
Käytössä oleva viljelysmaa (ha) (tukia myönnetty)	5 560	5 330	5 560	5 560	5 560